

TILFREDSSTILLENDEN UDVIKLING

Hanstholm Fiskemelsfabrik vokser fint sammen med FF

2. halvår 2014 viser gode resultater for det nye datterselskab i FF

De første tilfredsstillende resultater i produktionen har vist sig i Hanstholm. De understøtter samtidig et godt økonomisk resultat dette efterår, efter at Hanstholm Fiskemelsfabrik A/S er overtaget af FF Skagen A/S.

Købet af Hanstholm Fiskemelsfabrik i foråret blev godkendt på en ekstraordinær generalforsamling i FF Skagen A/S 22. august. Der er sket anmeldelse til Forbruger- og Konkurrencestyrelsen, som ikke har haft bemærkninger.

Hanstholm Fiskemelsfabrik har herefter status som datterselskab i FF, der samtidig har overtaget ansvaret for virksomheden.

Positiv udvikling

- Vi må glæde os over, at udviklingen er sket i en positiv stemning. Den stiller krav til medarbejderne både i Hanstholm og i Skagen, siger FF's CEO, Johannes Palsson. Det er naturligvis en helt ny situation for medarbejderne i Hanstholm, men de har taget udfordringen op i en positiv ånd.



CEO Johannes Palsson: - En positiv udvikling i sidste halvdel af 2014 i Hanstholm Fiskemelsfabrik, der er datterselskab i FF.

- Udover, at der i et større, internationalt perspektiv er tale om et fornuftsægteskab i vor branche med skærpet global konkurrence, er det naturligvis af betydning, at alle medarbejdere i FF-familien – nu også dem i Hanstholm Fiskemelsfabrik – har fornemmelsen af, at vi er på fælles kurs. Den bygger på samarbejde med basis i de erfaringer og den faglighed, som vi hver især har at tilbyde.

Derfor er det også glædeligt at kunne konstatere, at Hanstholm Fiskemelsfabrik i sidste halvdel af 2014 allerede nu viser gode økonomiske resultater.

Nyt bestyrelsesmedlem

Hanstholm Fiskemelsfabrik A/S har indtil FF's overtagelse af virksomheden været ejet af den færøske fiskemelsfabrik P/F Havsbrún og den russiske foderstofkoncern Sudrugvesto.

Med købet blev P/F Havsbrún 17 pct. aktionær i FF Skagen A/S, og Havsbrúns direktør Odd Eliassen, Fuglafjørður, Færøerne, er valgt som bestyrelsesmedlem i FF Skagen A/S, der herefter består af syv medlemmer.

INDHOLD

Hanstholm Fiskemelsfabrik vokser fint sammen med FF **1**

Fiskeriet udgør næsten 50 pct. af havnens indtægter **2-3**

Fiskeri er et kerneområde **3**

De 10 største svenske både lander til FF i Skagen **4-5**

Den ny chef i butikken **6-7**

Landinger fra Irland, SO 108 "Felucca" **6**

Landinger fra Irland, SO 109 "Vigilant" **7**

Årlig eksamen og uvildig kontrol **8**

Fint fremmøde i Göteborg **8**

Johannes Palsson ny formand **8**

Fiskeriet udgør næsten 50

Der forventes fremgang på alle andre områder end fiskeriet, mener havnedirektøren, selvom landingsmængden er stabil og værdien af den er stigende

Skagen Havn udvider for omkring 300 mio. kr., og der skal tiltrækkes flere krydstogtskibe og satses på nye områder efter udvidelse af indsejlingen fra 80 til 175 meter og ny kaj på 450 meter med 11 meters vanddybde.

Der er foreløbig anmeldt syv anløb af de store skibe i 2015 og to af de største til de nye kajanlæg i 2016.

De store skibe

Det rejser spørgsmålet, om det betyder, at fokus svækkes på Danmarks største fiskerihavn i landede mængder og værdi, Skagen Havn.

Det tilbageviser Skagen Havns administrerende direktør Willy Bent Hansen, der for nylig præsenterede Skagen Havns fremadrettede identitet.

På spørgsmålet om FF's og fiskeriets behov for anløb af større og større skibe i det pelagiske fiskeri og de store



SKAGEN HAVN
MARITIMT BUSINESS HUB

Det nye logo uden fisk.

skibe med olie til rensning til FF's internationale kunder, svarer han:

- Vi kan konstatere, at der er investeret kraftigt i at skabe infrastruktur med faciliteter til de større og helt store pelagiske fartøjer, men også, at havnens indtjening på fiskeriet er faldende, hvilket naturligvis ikke er det, vi ønsker.

- Hvordan vil Skagen Havn sikre, at der bliver kajplads med den nødvendige vanddybde til de kommende, store fiskeskibe, som blandt andre Karstensens Skibsværft bygger?

- Skagen Havn har altid haft en god dialog med nøgleaktørerne i forhold til de strategiske forhold, der berører forretningerne – for både aktører og hav-

nen. Aktørerne kan naturligvis have nogle ønsker, som det vil være nødvendigt at få belyst mere detaljeret, herunder bl.a. tekniske udfordringer, investeringer, afkast af investering samt det fremadrettede potentiale.

- For nylig præsenterede du Skagen Havns nye logo, hvor fiskene er fjernet. Er der gemt en prioritering i denne forskel samtidig med, at du i markeringen af de fire hovedområder i rækkefølge nævnte:

Maritime Servicefag
Gods
Cruise (Krydstogtskibe)
Fiskeri

- På ingen måde. Skagen Havns identitet har rødder i kerneområderne fiskeri og maritim service. Således kan maritim service i relation til fiskeriet være adskillige områder, herunder evt., at Karstensens Skibsværft udvider med endnu en tørdok, der netop er tilpasset de større pelagiske fiskefartøjer.

- Dertil kommer, at dele af de nye kajer, der etableres i denne tid, i perioder kan anvendes til serviceopgaver – på alle typer fartøjer – koordineret med de øvrige aktiviteter, akkurat, som det sker på havnens områder i dag.



pct. af havnens indtægter



SKAGEN HAVN

Det hidtidige logo, hvor fisk og dermed fiskeriet indgik i den visuelle profil.

Fortsat fokus på fiskeriet

CEO Johannes Palsson, FF, er enig i det fremadrettede mål, at Skagen Havn søger nye forretningsområder.

- Det har jeg naturligvis forståelse for, og det glæder mig. FF ønsker dog i samspil med havnens fremtidsplaner at pege på udviklingen indenfor fiske- og fiskeolieområdet, hvor ikke alene produktionen, men fiskerne og fiskefartøjerne bliver større og derfor har behov for mere kajplads og større vanddybde.

- Samtidig er det af afgørende betydning, at fartøjerne kan lande deres store fangster hurtigst muligt, når der er mest travlt, så de kan sejle hurtigt ud til fortsat fiskeri.

- Vi skal fastholde og udvikle vor produktion og bidrage til, at Skagen Havn som en af Nordeuropas største pelagiske havne fastholder sin position, og det skal vi gøre i samarbejde med Skagen Havn.

Fiskeri er et kerneområde

Interne regnskabstal offentliggøres ikke

Skagen Havns administrerende direktør Willy Bent Hansen oplyser, at ud af Skagen Havns omsætning i 2013 er ca. 47 pct. af landingerne indenfor fiskeriet, mens det var 42 pct. i 2012.

- Generelt offentliggør vi ikke de interne regnskabstal, men alene det eksterne regnskab. Om budgettet for 2015 oplyser han, at der af forretningsmæssige hensyn ikke er tradition for at offentliggøre budgettet, hvilket vi ønsker at fastholde. Han tilføjer, at havnen de kommende år forventer en fremgang på alle områder, bortset fra fiskeriet, fordi vi i løbet af 2015 kan tage de nye faciliteter i brug.

Statistisk har Skagen Havn de sidste 10 år fra 2004 til 2013 konstateret 3560 færre landinger, men med en landingsværdi, der fortsat er stigende, forklarer han.



De 10 største svenske båd

Medlem af FF Skagen Fonds bestyrelse, fiskeskipper Anders Gustafsson, har i år søsat sin "Carmona" nr. otte, der er det største svenske fiskeskib hjemmehørende i Sverige

Dansk og svensk fiskeri er på en række områder knyttet tæt sammen og har brug for hinanden, især indenfor det pelagiske fiskeri.

Samarbejdet har udviklet sig positivt gennem mange år og kan blive endnu stærkere, fastslår Anders Gustafsson.

- Ambitionen er fortsat at knytte dansk og svensk fiskeri endnu tættere sammen, understreger Anders Gustafsson, der har fakta og gode argumenter for sit synspunkt.

Som fiskeskipper og formand i aktiesel-

skabet "Carmona Aktiebolag" har han i år søsat sin "Carmona" nr. otte med navnet "Carmona" GG 330, der er den største svenske fiskebåd hjemmehørende i Sverige. De 10 største svenske både lander store mængder sild, brisling og tobis i Skagen.

S 330 blev til GG 330

"Carmona" GG 330 er 1.023 bruttotons med hjemhavn i Dyrön, Sverige, 49.90 m lang, bygget på Tjörnværftet Rönnäng i Sverige, mens skroget er fra Riga i Letland.

Der knytter sig en lang historie til Anders Gustafsson og senere hans søn-

ners og kompagnons engagement i fiskeriet med udgangspunkt i Skagen. En af Anders Gustafssons første både var skagenkutteren S 330 "Anna Brun". 330 har han bevaret på sine mange svenske både gennem årene - GG 330.



Fiskeskipper Anders Gustafsson er medlem af bestyrelsen i "FF Skagen Fond".



de lander til FF i Skagen

- Fremtiden er, siger Anders Gustafsson, at vi svenske fiskere, især på det pelagiske område, styrker FF og Skagen Havn endnu mere som den største svenske fiskerihavn, der samtidig er Danmarks største fiskerihavn både i landede mængder og værdi.

Begyndte som 16-årig

Anders Gustafsson begyndte at fiske, da han var 16 år. Han fik sin første båd som 17-årig. Det var bestemt ikke med fars eller bedstefars gode vilje, uanset

at de begge var fiskere. Dengang i 70'erne stod det dårligt til i fiskeriet, og hverken far eller bedstefar ønskede, at Anders skulle vælge så usikkert et erhverv. Han skaffede sig sin første båd, uden at de vidste det – en bundgarnsjolle fra Hals. Siden er det gået fremad med de udfordringer, som dette erhverv møder dagligt, både nationalt og indenfor EU, som han udtrykker det.

Indtil 1998 var han medlem af bestyrelsen i Sveriges sidste fiskemøllefabrik, "Ängholm", der senere blev overtaget af FF. De fleste fiskere herfra blev andelshavere i FF.

Kvotestystemet og EU

Hans beslutning om at lade sig vælge til bestyrelsen i "FF Skagen Fond" hænger nøje sammen med troen på FF's store betydning for fiskerne og erhvervet i det hele taget og dermed også samarbejdet mellem svensk og dansk fiskeri. Især kvotestystemet vil altid være i fokus. Et stærkt dansk-svensk samarbejde mellem de to EU-lande er en styrke i sig selv overfor EU's omfattende bureaukrati, som alt for sjældent er til gavn for fiskeriet, fiskerne og erhvervet i det hele taget, fastslår han.

I disse måneder, november og december, lander "Carmona" GG 330 brisling til "Swe-Dan" i Västervik, som FF er 50 pct. medejer af. Januar, februar og marts landes brisling fra Østersøen i Skagen, april og maj er tobissæson, og i august, september og oktober gælder det konsum.



Den ny chef i butikken

Daglig leder Lars Tesgaard trives med udfordringer på både den korte og den lange bane. Konkurrenterne er kun et klik væk, siger han

Han er fra Lolland, uddannet kommis i Rødbyhavn. Han var 30 år, da han besøgte en kammerat i Skagen – og her blev han. Nu er han 47 og har siden da bygget videre på sin erfaring som købmand og med skibsproviantering.

Lars Tesgaard er ny daglig leder og butikschef i FF Handel, og han lægger stærk vægt på samarbejde med de fem medarbejdere i butikken. Han har ansvar for 3000 varenumre.

I Skagen mødte han Lise for 17 år siden, de blev gift og har i dag to teenagebørn på 16 og 13 år. Han er træner og bestyrelsesmedlem i Skagen Idræts Klub, SIK.

Han har været ansat i Trælasten, SuperBrugsen og senest Karstensens Skibsværft, hvor også internationale kontakter i varemottagelsen er et vigtigt led i arbejdet.



Med 3000 varenumre og et par tusind af dem i butikken går ingen forgæves – heller ikke skawboerne i by og omegn, fastslår Lars Tesgaard.



Landinger fra Irland

Skipper på SO 108 "Felucca" er Denis Carbery fra Killybegs i Irland, der er hyppigt i Skagen. Denne gang med havgalt til FF – i daglig tale ofte kaldet boarfisk. "Felucca" er søsterskib til SO 109 "Vigilant". (se næste side).

med 3000 varenumre

Styrkede områder

Det er således en erfaren leder af butikken, der nu står ved roret. En organisationsændring betyder, at den hidtidige daglige leder for både butik og olielager, Birger Larsen, er blevet chef for FF Olielager. Formålet med den ny struktur er ønsket om at styrke både olielager og butik.

Lars Tesgaard har sin strategi klar i overensstemmelse med FF's målsætning: En yderligere styrkelse af butikken med den udfordring og de krav, som en bred kundekreds stiller med fiskere og fiskerflåden, fragt- og handelsskibe, fritidssejlere, turister, skibsfart i det hele taget og skawboerne m.fl.

- Vi skal bl.a. blive bedre til at gøre det endnu mere tydeligt for folk i Skagen, at vi har alt – og har vi det ikke, skaffer vi det i løbet af et døgn, fortæller Lars Tesgaard om en af de udfordringer, som glæder ham. Vi skal blive mere synlige i byen, forklarer han.



Lars Tesgaard har en alsidig erfaring.

Skibsfarten og FF

- Grundlæggende er vi afhængig af havnen, og den er afhængig af os. Når den samlede flåde i Danmarks største fiskerihavn, Skagen, kommer her, skyldes det såvel FF, der modtager industrifisk som en af verdens førende fiskemelsfabrikker, men også, at vi døgnet rundt kan skaffe stort set alt, hvad fiskeskippere og skibsførere i handelsflåden har brug for. Det er kun få uger siden, at der pludselig blev behov for en større leverance om natten. Vi blev kontaktet og leverede de ønskede varer.

Knappenåle og pumper

- *Hvad er det, som I kan, der får kunderne til at vælge butikken her?*

- Mange i denne branche kan det samme, men vi lægger stærk vægt på service, at kunne levere varerne som det ønskes, og når det ønskes, og at vi kan skaffe alt udover de faste 3000 varenumre fra knappenåle til hydraulikpumper.

- Der er stadig et stort potentiale og mange udfordringer, hvor vi hele tiden skal være parat til omstilling. Konkurrencen er stor. Vi ved, hvad vi vil, og hvad vi kan på den korte bane. Vi diskuterer samtidig planer på den lange bane. Det kan f.eks. være at styrke vor indsats på nettet. Konkurrenterne er ikke mange klik væk, understreger Lars Tesgaard.

Landinger fra Irland

Skipper på SO 109 "Vigilant" er Marc Gallagher fra Killybegs i Irland, der lander ofte i Skagen. Her er det havgalt – i daglig tale ofte kaldet boarfisk – til FF. Søsterskib er SO 108 "Felucca". (se forrige side).



Årlig eksamen og uvildig kontrol

To af FF's ni internationale certifikater har været til den årlige eksamen – en re-certificering, som den også kaldes. Der er tale om en årlig, uvildig kontrol. Alle certifikater fornyes hvert tredje år.

Det er de to nyeste af FF's certifikater, "Soil Association" og "Naturland", der dette efterår har fået den årlige godkendelse.

"Soil Association" er en engelsk standard som dokumentation for produktion af økologiske produkter. Der stilles krav om dokumentation for fuld sporbarhed gennem hele processen, og at eventuelle tilsætningsstoffer ligeledes er økologiske. Desuden skal produktionen være adskilt fra al anden produktion.



Det årlige eksamensbevis for de to certifikater, "Soil Association" og "Naturland".

Bæredygtig udnyttelse

"Naturland" er en tysk standard med krav om bæredygtig udnyttelse af ressourcerne. Det betyder, at der er tale om en miljømæssig, social og økonomisk aktivitet, således at forstå, at fiskeriet baserer sig på en aktivitet, som bevarer bestandene, også af økonomisk vigtige arter, foruden alle øvrige komponenter i økosystemet.

De øvrige syv certifikater, der sammen med "Soil Association" og "Naturland" har betydning i alle verdensdele, re-certificeres inden årets udgang.

Fint fremmøde i Göteborg

Traditionen tro var der fint fremmøde til det årlige leverandørmøde i Göteborg med omkring 20 svenske leverandører.

CEO Johannes Palsson gav en orientering om markedsituationen globalt, blandt andet om forventet udbytte og prisudviklingen.

Quality Director Klaus Kristoffersen orienterede om udbytte og fedtprocent med fokus på brisling i Østersøen i forhold til årstiden og fornuftige fangstperioder.

Det blev nævnt, at der er mest olie at få ud af fangst og leverancer i november, december og januar.

FF's bestyrelsesformand Jens Borup fortalte om virksomhedens udvikling og planer, og Fish Supply Director John B. Christensen om en række praktiske forhold ved landinger mv.

Også i flere andre lande er der holdt orientingsmøder med nuværende og kommende leverandører, blandt andet i Finland, Skotland og Irland.

Johannes Palsson ny formand

Marine Ingredients Denmark – i mange år benævnt Fiskemelssforeningen – har fået ny formand, CEO i FF, Johannes Palsson.

De øvrige bestyrelsesmedlemmer er administrerende direktør Chr. Bisgaard, TripleNine, Quality Director Klaus Kristoffersen, FF og administrerende direktør i P/F Havsbrún, Færøerne, Odd Eliassen.

Johannes Palsson er desuden valgt som ny formand for EUfishmeal, (www.eufishmeal.org) der er en sammenslutning af europæiske fiskemels- og fiskeolieproducenter fra Danmark, Tyskland, Storbritannien og Irland med associerede medlemmer fra Island, Færøerne og Norge. Dens formål er at repræsentere branchen og producenterne i relation til EU. Sekretariat er Marine Ingredients Denmark (www.maring.org).

Derudover er direktør i Marine Ingredients Denmark, Anne Mette Bæk Jespersen valgt som dansk bestyrelsesmedlem i IFFO, The Marine Ingredients Organisation, (www.iffonet.net).